

შპს „ბაუ ინთერნეიშენალ უნივერსიტი, ბათუმი“

2018-2020 წწ სტრატეგიული განვითარების სამოქმედო გეგმა

მიზანი

2018 2019 2020

შესასრულებელი სამუშაო

პასუხისმგებელი
ერთეული

სტრატეგიული მიმართულება 1: სასწავლო-საგანმანათლებლო პროცესის განვითარება, 1.სასწავლო პროგრამების განვითარება				
<p>არსებული პროგრამის დახვეწა და უმაღლესი განათლების მედიცინის ახალ დარგობრივ მახასიათებელთან შესაბამისობაში მოყვანა</p>			<ul style="list-style-type: none"> • ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის მონიტორინგის საფუძველზე საგანმანათლებლო პროგრამაში არსებული ხარვეზების გამოკვეთა და დახვეწა • მედიცინის სტანდარტებზე მომუშავე ჯგუფის შექმნა, შეხვედრების ორგანიზება. • მედიცინის დარგობრივი მახასიათებლის განხილვა პროგრამაში ჩართულ პირებთან ერთად; • დარგობრივი მახასიათებლის მიხედვით პროგრამაში განსახორციელებელი ცვლილებების დაგეგმვა და განხორციელება. • აკადემიური და მოწვეული პერსონალისაგან სამუშაო ჯგუფის შექმნა სილაბუსებში თემატიკის, ლიტერატურისა და შეფასების მეთოდების განახლების მიზნით; • შეფასების მეთოდების დახვეწის მიზნით ახალი მეთოდების დამუშავება და განხილვა პროგრამის განხორციელებაში ჩართულ პირებთან; • დარგობრივი მახასიათებლის მიხედვით ანატომიური მოდელებისა და სიმულატორების ჩამონათვალის შედგენა და მიწოდება ადმინისტრაციის ხელმძღვანელისათვის შესყიდვის მიზნით. 	<p>მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</p>
<p>არსებული პროგრამების საერთაშორისო აკრედიტაცია</p>			<p>მედიცინის პროგრამის საერთაშორისო აკრედიტაციის სტანდარტების დამტკიცების შემდგომ, სტანდარტის მიხედვით პროგრამის მომზადება</p>	<p>მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</p>

საზაფხულო და ზამთრის სკოლების ამოქმედება			საზაფხულო და ზამთრის სკოლის პროექტის მომზადება და წარდგენა შიდა და გარე დაფინანსების წყაროების მოსაპოვებლად	მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
2.სამეცნიერო-კვლევითი მიმართულების განვითარება				
სამეცნიერო-კვლევითი სტრატეგიის შემუშავება			სამეცნიერო-კვლევითი მიმართულებების განსაზღვრა	მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
კვლევითი პროექტების ინიცირება და მათი დაფინანსების წყაროების მოძიება			კვლევითი პროექტის მომზადება და წარდგენა შიდა ან გარე დაფინანსების მოსაპოვებლად.	მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
კვლევის საგანმანათლებლო პროცესში ინტეგრაციის უზრუნველყოფა			<ul style="list-style-type: none"> • სტუდენტთა კვლევაში ჩართვის ხელშეწყობა, მცირე პროექტების დაფინანსების მიზნით ადმინისტრაციასთან შუამდგომლობა; • სტუდენტთა კონფერენციის ორგანიზება; • სხვადასხვა უნივერსიტეტების მიერ ორგანიზებულ სტუდენტთა კონფერენციებში ბაუს სტუდენტთა ჩართულობის წახალისება; 	მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
კვლევითი მუშაობის წახალისება			მაღალი აკადემიური მოსწრებისა და კვლევით პროექტებში ჩართული სტუდენტების სტამბულში ვიზიტისათვის დაფინანსების შუამდგომლობა; კვლევით პროექტებში ჩართულობის შეფასება და მოდულის ჯამურ შეფასებაში გათვალისწინება;	მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
აფილირებულ კლინიკასთან, პარტნიორ უნივერსიტეტებთან და კვლევით ცენტრებთან სამეცნიერო-კვლევითი თანამშრომლობის გაფართოება			კლინიკების, პოტენციური პარტნიორი უნივერსიტეტებისა და სამეცნიერო კვლევითი ცენტრების ბაზის შექმნა, მემორანდუმის გაფორმების მიზნით და უნივერსიტეტების მედიცინის ფაკულტეტის ადმინისტრაციასთან და კლინიკების ხელმძღვანელებთან შეხვედრების დაგეგმვა	ადმინისტრაცია, მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
ერთობლივი სამეცნიერო კონფერენციების ორგანიზება			სხვადასხვა უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობა, სამეცნიერო კონფერენციების ორგანიზების მიზნით. საკონფერენციო საგრანტო პროექტების მომზადება და შიდა და გარე დაფინანსების წყაროების ძიება.	ადმინისტრაცია, მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური

<p>ანტიპლაგიატის სისტემის დანერგვა</p>			<p>ანტიპლაგიატის სისტემის მოძიება, მისი დანერგვა და მუშაობის მონიტორინგი.</p>	<p>ადმინისტრაცია, მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</p>
<p>3.სტუდენტზე ორიენტირებული გარემოს განვითარება</p>				
<p>სტუდენტთა მომსახურების სამსახურის დახვეწა/ განვითარება</p>			<p>სამსახურის დებულების განახლება, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის მონიტორინგის შედეგებზე დაყრდნობით სისტემაში არსებული ხარვეზების გამოკვეთა და გამოსწორება, მომსახურების დახვეწა, გაუმჯობესება</p>	<p>ადმინისტრაცია, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</p>
<p>სტუდენტებისათვის მრავალფეროვანი აკადემიური, სოციალური, კულტურული და სპორტული აქტივობების შეთავაზება</p>			<p>სხვადასხვა აქტივობების ჩამონათვალის შემუშავება და დაგეგმვა</p>	<p>ადმინისტრაცია</p>
<p>სტუდენტური თვითმმართველობის ფინანსური მხარდაჭერა</p>			<p>ფინანსური სახსრების დაგეგმვა/გამოყოფა და მისი მიზნობრივი ხარჯვის კონტროლი</p>	<p>ადმინისტრაცია</p>
<p>გაცვლით პროგრამებში სტუდენტების მონაწილეობის უზრუნველყოფა</p>			<p>გაცვლითი პროგრამების მოძიება და სტუდენტების აღნიშნულ პროკრამებში ჩართვა</p>	<p>ადმინისტრაცია, მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</p>
<p>დამსაქმებელთან თანამშრომლობის მემორანდუმის გაფორმება და განხორციელება</p>			<p>პოტენციურ დამსაქმებლებთან ჩამონათვალის შედგენა და მოლაპარაკებების წარმოება თანამშრომლობის გაღრმავების მიზნით; საგანმანათლებლო პროგრამის ერთობლივი განხილვა და საჭიროების შემთხვევაში პოტენციური დამსაქმებლის მოთხოვნების გათვალისწინება ბაზარზე კონკურენტუნარიანობის გაზრდის მიზნით. სტუდენტთა დასაქმების ხელშეწყობა, პოტენციური დამსაქმებლის დაინტერესება ამ მიმართულებით.</p>	<p>ადმინისტრაცია, მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური</p>
<p>4.პერსონალზე ორიენტირებული გარემოს განვითარება</p>				

აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლების ხელშეწყობა			ხარისხის სამსახურის მიერ ჩატარებული კვლევის საფუძველზე, აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლების საჭიროების გამოკვეთა და განხორციელება; აკადემიური პერსონალის მხრიდან წარმოდგენილი კვალიფიკაციის ასამაღლებელი კურსის, ტრენინგის და ა.შ. განხილვა და საჭიროების შემთხვევაში დაფინანსება; სწავლისა და სწავლების მეთოდების დარგში აკადემიური და მოწვეული პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლების მიზნით ტრენინგის დაგეგმვა.	მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია
გამოცდილების მიღებისა და გაზიარების მიზნით პერსონალის გაცვლით პროგრამებში მონაწილეობის უზრუნველყოფა			საერთაშორისო გაცვლითი პროგრამების მოძიება და პერსონალის ჩართულობის უზრუნველყოფა სასწავლო წლის დასაწყისში აკადემიურ პერსონალითან შეხვედრა დადაგეგმილი გაცვლითი პროექტების განხილვის მიზნით.	მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია
პერსონალის შეფასებისა და კმაყოფილების კვლევის მექანიზმების შემუშავება და განვითარება			ხარისხის უზრუნველყოფის პოლიტიკის გათვალისწინებით შესაბამისი პირდაპირი და არაპირდაპირი ინდიკატორების შედგენა, კითხვარების მომზადება, კვლევის ჩატარება და მიღებული შედეგების ინტერპრეტირება.	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
5. ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის განვითარება				
ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემაში არსებული პრობლემების გამოვლენა			ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის საქმიანობის შიდა მარეგულირებელი დოკუმენტაციის შესწავლა მათი შემდგომი განახლება/განვითარების მიზნით	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
პრობლემების აღმოსაფხვრელად შესაბამისი მექანიზმების და რეკომენდაციების შემუშავება			შესაბამისი მარეგულირებელი დოკუმენტაციის შემუშავება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
ხარისხის მართვის ერთიანი კომპლექსური სახელმძღვანელოს შექმნა			ხარისხის მართვის უზრუნველყოფის პოლიტიკის მარეგულირებელი დოკუმენტის შემუშავება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
სტუდენტების აკადემიური მოსწრების მონიტორინგის მექანიზმების შემუშავება			სტუდენტების აკადემიური მოსწრების მონიტორინგის მარეგულირებელი დოკუმენტის შემუშავება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური

საგანმანათლებლო პროგრამების შეფასების მექანიზმების შემუშავება			საგანმანათლებლო პროგრამების შეფასების მარეგულირებელი დოკუმენტის შემუშავება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
ხარისხის უზრუნველყოფის ფუნქციის გაძლიერებაზე მუდმივი ზრუნვა			ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების ეფექტიანობის შეფასება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
ხარისხის კულტურის დამკვიდრების ხელშეწყობა			ყველა ჩართულ მხარესთან შეხვედრების ორგანიზება ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის საქმიანობის გაცნობის, სამსახურის საქმიანობაში ნაკლოვანებების გამოვლენის და საქმიანობის ეფექტურობის გაზრდის მიზნით	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური
6.ინტერნაციონალიზაციის პროცესის ხელშეწყობა				
სტუდენტებისა და პერსონალის საერთაშორისო მოხილობის პროექტებში ჩართვის უზრუნველყოფა			გაცვლითი პროგრამების მოძიება და სტუდენტების აღნიშნულ პროექტებში ჩართვის შესახებ ინფორმირება	მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია
საერთაშორისო კვლევებში ჩართულობის უზრუნველყოფა			საერთაშორისო კვლევების მოძიება, აკადემიური პერსონალის აღნიშნულ კვლევებში ჩართულობის უზრუნველყოფა.	მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია
უცხოელი აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის მოზიდვის, შენარჩუნების, შეფასებისა და განვითარების უზრუნველყოფა			უცხო ქვეყნის აკადემიურ პერსონალთან მოლაპარაკების წარმოება პროგრამის განხორციელებაში ჩართვისა და კვლევითი პროექტების განხორციელების მიზნით. მათი შენარჩუნების, შეფასებისა და განვითარების უზრუნველყოფა ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკისა და ხარისხის უზრუნველყოფის პოლიტიკის შესაბამისად.	მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია
აკადემიური პერსონალის ინტერნაციონალიზაციის პროცესისათვის აუცილებელი კომპეტენციების გაზრდა			უცხო ენის გაღრმავების მიზნით პერსონალისათვის ტრენინგების ორგანიზება	მედიცინის ფაკულტეტი, ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია

სტრატეგიული მიმართულება: 2 ორგანიზაციული განვითარება				
1. უნივერსიტეტის პროცედურული განვითარება				
ახალი სტრუქტურული ერთეულების ჩამოყალიბება			წესდების განახლება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია
სტრუქტურულ ერთეულთა საქმიანობის განვითარება, მარეგულირებელი დოკუმენტების განახლება			ახალი წესდების შესაბამისად სტრუქტურულ ერთეულთა საქმიანობის მარეგულირებელი დოკუმენტაციის განახლება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია
სამუშაო აღწერილობების განახლება/ შემუშავება			სტრუქტურულ ერთეულებში დასაქმებულთათვის სამუშაო აღწერილობის შემუშავება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია
უნივერსიტეტის ადმინისტრაციული საქმიანობის მომწესრიგებელი სხვა სამართლებრივი აქტების შესაბამისობაში მოყვანა			ადმინისტრაციული საქმიანობის მომწესრიგებელი სამართლებრივი აქტების განახლება მათი ავტორიზაციის სტანდარტთან შესაბამისობაში მოყვანის მიზნით.	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია
2. უნივერსიტეტის ცნობადობისა და სოციალური როლის გაზრდა				
ადგილობრივ და საერთაშორისო დონეზე პარტნიორობის განვითარება			პარტნიორობის მოძიება და მათთან თანამშრომლობის მემორანდუმების გაფორმება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია, მედიცინის ფაკულტეტი
სამიზნე ქვეყნების აღიარებულ უნივერსიტეტთა ნუსხაში მოხვედრა			სამიზნე ქვეყნებში უნივერსიტეტის აღიარებისათვის საჭირო პროცედურების გავლა	ადმინისტრაცია
სოციალურ პროექტებში ჩართვა (ქველმოქმედება)			საქველმოქმედო და სოციალური პროექტების დაგეგმვა და განხორციელება	ადმინისტრაცია, მედიცინის ფაკულტეტი
კონფერენციების, ტრენინგებისა და სამუშაო შეხვედრების ორგანიზება			უნივერსიტეტის მიერ ტრენინგების და სამუშაო შეხვედრების ორგანიზება საგანმანათლებლო სივრცისთვის/დარგის განვითარებისათვის აქტუალურ თემებზე	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია, მედიცინის ფაკულტეტი

3.ფინანსური დაგეგმარების დახვეწა				
<i>ფინანსური პოლიტიკის შემუშავება</i>			<i>პოლიტიკის მარეგულირებელი დოკუმენტის შემუშავება</i>	<i>ადმინისტრაცია</i>
<i>ფინანსური მდგრადობის მუდმივი შეფასება</i>			<i>ფინანსური სტატისტიკის შემუშავება და ფინანსური მდგრადობის ანალიზი მოწვეული აუდიტორის მიერ</i>	<i>ადმინისტრაცია</i>
<i>მოკლე და გრელვადიანი ფინანსური პროგნოზების შემუშავება</i>			<i>1წლიანი ბიუჯეტის დაგეგმვა და სტრატეგიის შესაბამისად ფინანსური პროგნოზის შემუშავება</i>	<i>ადმინისტრაცია</i>
<i>სტრატეგიული მიმართულება 3. ინფრასტრუქტურის განვითარება</i>				
<i>1.მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განვითარება</i>				
<i>სამეცნიერო/კვლევითი ლაბორატორიების განვითარება</i>			<i>უნივერსიტეტის ლაბორატორიების აღჭურვა ახალი მატერიალურ-ტექნიკური ბაზით</i>	<i>ადმინისტრაცია, მედიცინის ფაკულტეტი</i>
<i>უნარ-ჩვევების და საგამოცდო ცენტრის განვითარება</i>			<i>მედიცინის ახალ სტანდარტებზე დაყრდნობით სიმულატორებისა და ანატომიური მოდელების საჭიროებების იდენტიფიცირება უნარ-ჩვევების ცენტრის აღჭურვა დამატებით ი ანატომიური მოდელებითა და სიმულატორებით. საგამოცდო ცენტრის აღჭურვა ახალი მატერიალურ ტექნიკური ბაზით</i>	<i>ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური, ადმინისტრაცია, მედიცინის ფაკულტეტი</i>
<i>საბიბლიოთეკო ფონდის მუდმივი განახლება, როგორც წიგნებით და ასევე ელექტრონული რესურსებით</i>			<i>ბიბლიოთეკის აღჭურვა ახალი ბეჭდური და ელექტრონული წიგნებით</i>	<i>ადმინისტრაცია</i>
<i>წიგნადი ფონდის აღწერისა და კოდირების თანამედროვე საერთაშორისო სტანდარტების (RDA და MARC21) დანერგვა</i>			<i>წიგნადი ფონდის აღწერისა და კოდირების სისტემის შექმნა</i>	<i>ადმინისტრაცია</i>
<i>ადგილობრივ და საერთაშორისო საბიბლიოთეკო ქსელებში გაწევრიანება.</i>			<i>საბიბლიოთეკო ქსელების მოძიება და მათთან ხელშეკრულებების გაფორმება</i>	<i>ადმინისტრაცია</i>
<i>სამეცნიერო ელექტრონული ბაზების შესყიდვა.</i>			<i>სამეცნიერო ელექტო ბაზების მოძიება და ხელშეკრულებების გაფორმება შემდგომი შეძენის მიზნით</i>	<i>ადმინისტრაცია</i>
<i>2.კამპუსის განვითარება</i>				

შეზღუდული შესაძლებლობების მქონე პირთა მოთხოვნებზე მორგებული ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება

			სველი წერტილების მორგება შშმ პირთა მოთხოვნებზე, ლექციების ელექტრონული ჩამწერი სისტემის დანერგვა, რის საშუალებითაც შესაძლებელი იქნება ლექციების ონლაინ რეჟიმში მოსმენა და შემდგომში მისი ჩაწერა.	ადმინისტრაცია
--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------